

T.C.  
DIŐIŐLERİ BAKANLIĐI  
Avrupa Birliği Başkanlığı  
Türkiye Ulusal Ajansı



# JEAN MONNET FAALİYETLERİ

**Dr. Selen TOKGÖZ**  
Uzman  
Yükseköğretim Koordinatörlüğü

Ankara, Mart 2021





# Jean Monnet Faaliyetleri: Nedir?

- **Üniversite öğrencileri ve genç profesyonellerin Avrupa Birliği konularında bilgi sahibi olmalarını sağlamak,**
  - **Avrupa Birliği çalışmaları alanında araştırma & öğretim konularında mükemmelliğe ulaşmak,**
  - **Eğitim camiası ile politika yapıcılar arasındaki diyalogu güçlendirmek**
- amacı ile geliştirilmiş bazı faaliyetlerdir.



Avrupa'da bütünleşme sürecinin mimarı olarak bilinen Fransız iktisatçı-siyasetçi Jean Monnet'ye (1888-1979) adanmıştır.



# Jean Monnet Faaliyetleri: Türleri?

- Modüller (Modules)
- Kürsü Başkanlıkları (Chairs)
- Mükemmellik Merkezleri (Centres of Excellence)
- Teacher Training (Öğretmen Eğitimi)
- Networks for Schools and VET Providers (Okullar ve Mesleki Eğitim Sağlayıcılar için Ağlar)
- EU Learning Initiatives (AB Öğrenme Girişimleri) 



# Modüller

- Jean Monnet Modülü, bir yükseköğretim kurumunda **Avrupa Birliği çalışmaları alanında** yapılan **kısa bir eğitim/öğretim programıdır**.
- Jean Monnet modülü için **akademik yıl başına en az 40 saat ders** verilmesi gerekmektedir.
- Modüller Avrupa çalışmaları konusunda özel bir disiplin üzerine yoğunlaşabilir veya çok disiplinli olabilir.
- 3 yıllık projelerdir.
- Projeye sağlanabilecek en yüksek hibe **30.000,00 Avro**
- Toplam maliyetin en fazla karşılanma oranı **%75**
- Bütçelendirme ve bütçe raporlama yöntemi: **Fixed lump sum**

## AB ÇALIŞMALARI

- AB ve Karşılaştırmalı Bölgesel Çalışmalar
- AB Kültürler Arası Diyalog Çalışmaları
- AB Ekonomisi Çalışmaları
- AB Tarihi Çalışmaları
- AB Uluslararası İlişkiler ve Diplomasi Çalışmaları
- AB İletişim ve Bilgi Çalışmaları
- AB Hukuku Çalışmaları
- AB Siyasi ve İdari Çalışmalar
- AB Disiplinlerarası Çalışmalar



## Modüller: Gerçekleştirilebilecek faaliyetler

**JM Modülleri aşağıdaki faaliyetlerden birini veya daha fazlasını yürütebilir:**

- Avrupa Birliği konularında genel veya giriş mahiyetinde dersler  
(özellikle bu alanda gelişmiş dersler sunamayan fakülte ve bölümler için)
- Avrupa Birliği konularında uzmanlaşmış öğretim faaliyetleri  
(bu alanda zaten oldukça gelişmiş dersler sunan fakülte ve bölümler için)
- Avrupa Birliği konularında, **tam tanınma sağlanan** yaz kursları ve yoğunlaştırılmış kurslar

# Türkiye'den desteklenen JM Modülleri



European Union	Akdeniz Üniversitesi
European Security: Theories, Institutions, Issues	Altınbaş Üniversitesi
EU Good Governance Promotion Inside and Beyond Its Borders	Altınbaş Üniversitesi
Political Integration of the European Union	Anadolu Üniversitesi
European Community Law Training Programme for Public/Private Sector Personnel Taking Part in the Translation of the Acquis	Ankara Üniversitesi
Social Policy in the European Construction Process	Ankara Üniversitesi
EU Non-Discrimination Promotion Within and Beyond the EU	Atılım Üniversitesi
Jean Monnet Module on European and International Migration Law	Bilkent Üniversitesi
Issues of Culture and Identity in European Integration	Boğaziçi Üniversitesi
The European Union Institutions, Policies and Translation of Key Documents	Boğaziçi Üniversitesi
Turkey In or OUT=EU?	Çukurova Üniversitesi
The Policies and Institutions of an enlarging European Union	Dokuz Eylül Üniversitesi
EU's Digital Single Market and Economic&Social Implications	Galatasaray Üniversitesi
A 'Flipped Course' on EU	İstanbul Bilgi Üniversitesi
Introduction to the European Union: History, Institutions and Policies	İstanbul Kültür Üniversitesi
European Integration: Institutions and Policies	İstanbul Kültür Üniversitesi
The Protection of Geographical Indications and Traditional Speciality Guaranteed in the European Union Law	İstanbul Teknik Üniversitesi
Women's Development and Europeanization of Gender Policies	İstanbul Ticaret Üniversitesi
Future of EU: Security, Economy and Transatlantic Relationship	İstanbul Üniversitesi
The EU and Security in the Wider Neighbourhood	Kadir Has Üniversitesi
Harmonisation of Principles of Insurance Law in Europe	Koç Üniversitesi
Governance and Policy Making in the EU	Mardin Artuklu Üniversitesi
European Union and Turkey-European Union Relations	Marmara Üniversitesi
Human rights politics in the European Union: external and internal dimensions	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
Interdisciplinary Lunchbox Seminars on EU Integration: an introduction to the EU, EU law and policies for university students and staff	Özyeğin Üniversitesi
European Economic Integration	Sabancı Üniversitesi
Analytical Approaches to the European Union	Sabancı Üniversitesi
Contextualizing Europe in International Political Economy	Sabancı Üniversitesi
Inside the Turkey-EU Relations	Türk-Alman Üniversitesi
Migration-Security Nexus in the EU	Yaşar Üniversitesi
Gender Politics and EU in the Time of Crisis	Yaşar Üniversitesi
EU TALK: Integrate Turkey and Turkish Media to European Public Sphere	Yaşar Üniversitesi
Fictions for the Future of the European Union: Confronting Fears and Building Values by way of Literature and Art	Yaşar Üniversitesi
An experience of multi-cultural co-existence: Art and culture as a means of EU integration and co-existence	Yaşar Üniversitesi
EU Grants and Project Management	Yaşar Üniversitesi
European Union: Deeper Integration by Overtaking Crisis	Yeditepe Üniversitesi

36 proje/25 kurum



# Kürsü Başkanlıkları

- Jean Monnet Kürsü Başkanlığı, bir yükseköğretim kurumunda, **Avrupa Birliği çalışmaları alanında uzman bir akademisyenin/kıdemli öğretim üyesinin yaptığı uzmanlaşmış bir öğretim görevidir.**
- Yalnızca bir akademisyenin Kürsü Başkanlığını elinde tutması ve **akademik yıl başına en az 90 saat ders** vermesi gerekmektedir.
- 3 yıllık projelerdir.
- Projeye sağlanabilecek en yüksek hibe **50.000,00 Avro**
- Toplam maliyetin en fazla karşılanma oranı **%75**
- Bütçelendirme ve bütçe raporlama yöntemi: **Fixed lump sum**

## Kürsü Başkanlıkları: Gerçekleştirilebilecek faaliyetler

### JM Kürsü Başkanlıkları aşağıdaki faaliyetlerden birini veya daha fazlasını yürütebilir:

- Bir yükseköğretim kurumunun resmi müfredatında yerleşik olan Avrupa Birliği çalışmalarını derinleştirmek
- İşgücü piyasasında talep yaşanan alanlarda, geleceğin profesyonellerine Avrupa Birliği konularında derinlemesine eğitim vermek
- Genç nesil akademisyen ve araştırmacıları Avrupa Birliği çalışmaları ile ilgili alanlarda cesaretlendirmek
- Farklı eğitim seviyeleri ve alanlarda, AB konularındaki araştırmaları izlemek ve yürütmek



# Türkiye'den desteklenen JM Kürsü Başkanlıkları



Education in Diversity: Connecting People and Cultures	Altınbaş Üniversitesi
Security, Migration and Society in Europe	Altınbaş Üniversitesi
European Economic Integration Studies	Ankara Üniversitesi
Turkey's Role and Functions with Respect to EU's Neighbourhood Policy towards the Mediterranean	Ankara Üniversitesi
Legal Issues in Turkey ? European Union Relations	Ankara Üniversitesi
Building bridges with Europe and with the world EN Avrupa ile Dünya arasında Kopru Insasi TR	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
Bilkent University	Bilkent Üniversitesi
European Union Studies	Bilkent Üniversitesi
Jean Monnet Chair at Bilkent University, Turkey	Bilkent Üniversitesi
Jean Monnet Chair at Bilkent International Relations (BIR)	Bilkent Üniversitesi
Promoting Human Rights and Democracy	Bilkent Üniversitesi
Jean Monnet Chair in European Integration	Boğaziçi Üniversitesi
European Union Enlargement and Governance of Economic Integration Process	Doğuş Üniversitesi
Jean Monnet Chair in European Economic Integration	Dokuz Eylül Üniversitesi
Jean Monnet Chair in European Social Policy	Dokuz Eylül Üniversitesi
Jean Monnet Chair in Social Cohesion	Dokuz Eylül Üniversitesi
Integrating Europe into a ?Union? and Euro-Scepticism in Turkey	Ege Üniversitesi
EU Awareness, Relations and Cooperation	İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi
European Politics of Interculturalism	İstanbul Bilgi Üniversitesi
Jean Monnet Chair in EU Political and Administrative Studies	İstanbul Bilgi Üniversitesi
Jean Monnet Chair in European Integration Studies	İzmir Ekonomi Üniversitesi
Challenges and Achievements of EU Governance	İzmir Ekonomi Üniversitesi
Jean Monnet Chair in EU Environmental and Climate Policy	İzmir Ekonomi Üniversitesi
Jean Monnet Chair on Hybrid Threats in the EU	Kadir Has Üniversitesi
Koc University Jean Monnet Chair	Koç Üniversitesi
European Economic Integration	Marmara Üniversitesi
EU and Emerging Powers in the Evolving Multilateralism	Marmara Üniversitesi
EU-Turkey Relations in an Era of Differentiated Integration	MEF Üniversitesi
Jean Monnet Chair on European Political Integration	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
Jean Monnet Chair of Migration and Mobility in Europe	Özyeğin Üniversitesi
European Political Integration	Sabancı Üniversitesi
International Political Economy	Sabancı Üniversitesi
Jean Monnet Chair in International Relations and European Studies	Yaşar Üniversitesi
Chair on Multifaceted Approaches to Migration in the EU and Turkey	Yaşar Üniversitesi
EU Law	Yeditepe Üniversitesi



# Mükemmellik Merkezleri

- Jean Monnet Mükemmellik Merkezi, **Avrupa Birliği konularında uzmanlaşmış kişilerin uzmanlık ve yeterliliklerini bir araya getirerek çeşitli disiplinler arasında sinerji geliştirmeyi** amaçlamaktadır.
- Jean Monnet Mükemmellik Merkezleri, **Avrupa Birliği konuları ile ilgili olmayan fakültelerdeki öğrencilerle birlikte, politika yapıcılara, memurlara, sivil toplum örgütlerine ve halka** ulaşmada önemli bir role sahiptirler.
- 3 yıllık projelerdir.
- Projeye sağlanabilecek en yüksek hibe **100.000,00 Avro**
- Projeye sağlanabilecek en yüksek hibe oranı **%80**
- Bütçelendirme ve bütçe raporlama yöntemi: **Customised lump sum**



## Mükemmellik Merkezleri: Gerçekleştirilebilecek faaliyetler

**JM Mükemmellik Merkezleri aşağıdaki faaliyetlerden birini veya daha fazlasını yürütebilir:**

- Avrupa Birliği çalışmaları ile ilgili belgeye dayalı kaynakların organizasyonunu ve koordinasyonunu gerçekleştirmek
- Avrupa Birliği konularında araştırma faaliyetleri yürütmek
- Mevcut kursları ve müfredatı tamamlamak için AB konularında içerik ve araçlar geliştirmek
- AB konusundaki tartışmaları ve deneyim paylaşımını teşvik etmek
- Araştırma faaliyetlerinin sonuçlarını düzenli olarak yayınlamak



# Türkiye'den desteklenen JM Mükemmellik Merkezleri

Heart of Anatolia European Centre of Excellence	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
Jean Monnet Centre of Excellence	Boğaziçi Üniversitesi
Jean Monnet Centre of Excellence at DEU	Dokuz Eylül Üniversitesi
European Values at School	İstanbul Bilgi Üniversitesi
Jean Monnet European Centre of Excellence	Marmara Üniversitesi
Jean Monnet Centre of Excellence at METU	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
Sabancı University Centre for Excellence in European studies - success	Sabancı Üniversitesi

7 proje/7 kurum



# Teacher Training

- Öğretmen Eğitimi veren Yükseköğretim Kurumları veya Öğretmen Yetiştirme Enstitülerinin, **öğretmen ve mesleki eğitim sağlayıcılarını, Avrupa Birliği konularında eğitmek üzere** eğitim aktiviteleri hazırlayıp, eğitim verebileceği bir faaliyet çeşididir.
- Verilecek eğitimlerin sertifikalandırılması gerekmektedir.
- 3 yıllık projelerdir.
- Projeye sağlanabilecek en yüksek hibe **300.000,00 Avro**
- Toplam maliyetin en fazla karşılanma oranı **%80**
- Bütçelendirme ve bütçe raporlama yöntemi: **Customised lump sum**



# Networks for Schools and VET Providers

- Okullar ve mesleki eğitim sağlayıcılar için Jean Monnet Ağları, belirli bir grup ülke içerisinde, **Avrupa Birliği konularıyla ilgili öğrenme/öğretme konusunda, iyi uygulama ve bilgi alışverişi** yapılmasına imkan sağlayacak bir faaliyet çeşididir.
- 3 yıllık projelerdir.
- Projeye sağlanabilecek en yüksek hibe **300.000,00 Avro**
- Toplam maliyetin en fazla karşılanma oranı **%80**
- Bütçelendirme ve bütçe raporlama yöntemi: **Customised lump sum**



# Jean Monnet: Kimler başvurabilir?

<b>Modüller</b>	<b>Dünyanın herhangi bir ülkesinde</b> yerleşik <b>bir yükseköğretim kurumu</b> (Program Ülkelerindekiler ECHE sahibi olmalı)
<b>Kürsüler</b>	<b>Dünyanın herhangi bir ülkesinde</b> yerleşik <b>bir yükseköğretim kurumu</b> (Program Ülkelerindekiler ECHE sahibi olmalı)
<b>Mükemmellik Merkezleri</b>	<b>Dünyanın herhangi bir ülkesinde</b> yerleşik <b>bir yükseköğretim kurumu</b> (Program Ülkelerindekiler ECHE sahibi olmalı)
<b>Teacher Training</b>	<b>Öğretmen eğitimi veren bir yükseköğretim kurumu</b> ve ya bir Öğretmen Yetiştirme Enstitüsü <b>(Sadece Program Ülkelerinden)</b>
<b>Networks for schools and VET providers</b>	3 farklı program ülkesinde yer alan 5 ortak (ortaklar okul ve/veya mesleki eğitim sağlayıcı olabilir) <b>(Sadece Program Ülkelerinden)</b>



# Jean Monnet: Başvuru süreci

- Jean Monnet Faaliyetleri **Komisyon Merkezli** projeler olduğundan, **başvurular doğrudan Brüksel'deki Eğitim, İşitsel ve Görsel ve Kültür Yürütme Ajansı'na** (Education, Audio-Visual and Culture Executive Agency-EACEA) yapılır.
- Başvurular çevrimiçi olarak e-form ve ekleri aracılığıyla yapılmaktadır.
- AB tarafından yıllık **çağrı ve program rehberi** yayımlanır. **(2021 yılı için bekliyoruz!)**  
[https://www.eacea.ec.europa.eu/index\\_en](https://www.eacea.ec.europa.eu/index_en)  
[https://eacea.ec.europa.eu/about-eacea/all-calls-for-proposals\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/about-eacea/all-calls-for-proposals_en)  
[https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide\\_en](https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide_en)
- Öngörülen çağrı zamanı: Nisan 2021
- Öngörülen başvuru zamanı: Mayıs 2021
- Başvuru linki: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>







# Jean Monnet: Değerlendirme Kriterleri

Relevance of the project  
“İlgililik”

Quality of the project design and implementation  
“tasarımın kalitesi”

Quality of the project team  
“proje ekibinin kalitesi”

Impact and dissemination  
“etki ve yaygınlaştırma”

## Detaylı bilgi için:

- İlgili yıla ait program “rehberi” (Programme Guide)
- İlgili yıla ait “bağımsız uzmanlar için değerlendirme rehberi” (Guide for Experts)



# Desteklenen Jean Monnet Faaliyetleri - Jean Monnet Directory -

Desteklenen tüm Jean Monnet faaliyetlerinin;

- proje başlığı,
- proje özeti,
- projeden sorumlu öğretim üyesi iletişim bilgileri için:

<https://eacea.ec.europa.eu/JeanMonnetDirectory/#/search-screen/>



EACEA

Education, Audiovisual and Culture Executive Agency

[Legal notice](#) | [Cookies](#) | [Contact on Europa](#) | [Search on Europa](#)

Search



[European Commission](#) > [EACEA](#) > [Erasmus+](#) > [Actions](#) > [Jean Monnet](#) > [Jean Monnet Directory Search](#)

# Jean Monnet Directory Search

Select a country



Select a city



Select a university



Select a year



Select a project type



Select a discipline



Name of professor...

Search

Reset

# European Agenda on Nature-Based Solutions and Re-Naturing Cities for Russia

 PSKOV STATE UNIVERSITY  RUSSIAN FEDERATION

 **Type of Project:** Jean Monnet Modules

 **Year:** 2018

 **File number:** 600452-EPP-1-2018-1-RU-EPPJMO-MODULE


 **Country:** RUSSIAN FEDERATION

 **Town:** PSKOV

 **PIC Number:** 937084894

 **University:** PSKOV STATE UNIVERSITY

 **Professor in charge:** Dr. Olga Likhacheva

 **Telephone:** +78112723289

 **Email:** olga.lich@mail.ru

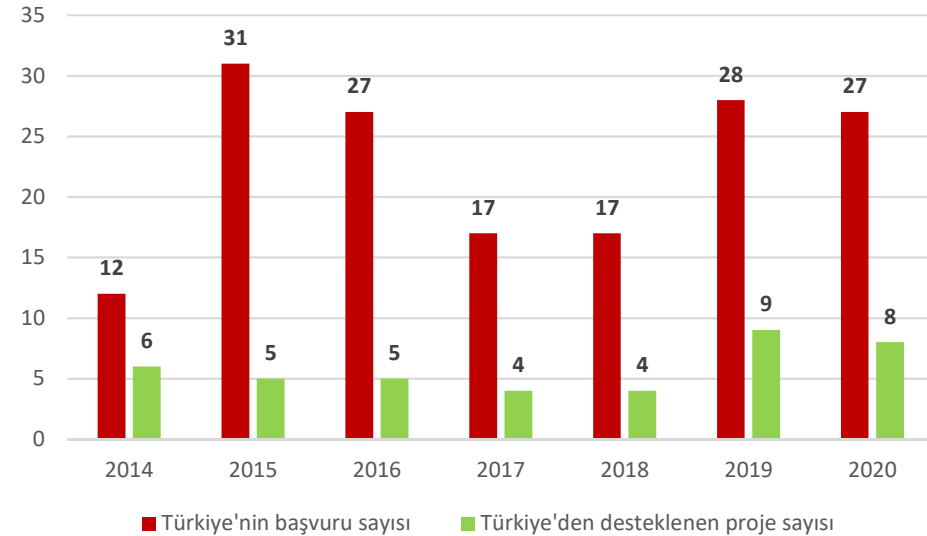
## Project description

The EU R&I policy on nature-based solutions (NBS) (European Commission, 2015) aims to position Europe as the world leader, both in R&I on nature-based solutions and in the global market for nature-based solutions. A wealth of institutional developments, political will and research expertise is already in place to support this objective, although new governance, institutional, business and finance models which leverage both public and private funding (European Commission, 2015) still need to be explored. The aim of EARTH is therefore to identify & analyse the gaps and constraints for the application of NBS and the uptake of the EU R&I policy in Russia (RU), in particular, in its north-western regions, and to disseminate the relevant EU developments to academic and stakeholder communities across the scales. This will be achieved through the objectives: (1) to develop the research framework for assessing institutional barriers to NBS (as set in the EU R&I policy) in RU, in particular, in the Region of Pskov, and setting up case studies addressing various aspects of NBS typical for the Region or representing a transboundary issue; (2) to develop & run a 7ECTS module covering various aspects of NBS and related policies in the EU and discussing the options for the application in RU; 25 BSc students/AY), (3) to disseminate the curricula and research findings nationally & internationally (by introducing the course to the regular curriculum and making the learning materials openly available online, encouraging MSc & PhD students to explore the EARTH research framework, allocating a PhD scholarship to pursue the EARTH research agenda, submitting at least 2 national and 2 international publications to reach academic communities, arranging the Academia-Practice Seminar & inviting policy/business representatives to sessions to reach praxis and policy communities, launching e-learning site), and (4) to promote flow of ideas & information between RU & EU scholarly networks.



# Rakamlarla Jean Monnet

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Toplam
<b>Toplam başvuru sayısı</b>	493	879	1.034	1.177	1.255	1.315	1.447	<b>7.600</b>
<b>Desteklenen proje sayısı</b>	212	260	270	238	235	285	362	<b>1.862</b>
<b>Türkiye'nin başvuru sayısı</b>	12	31	27	17	17	28	27	<b>159</b>
<b>Türkiye'den desteklenen proje sayısı</b>	6	5	5	4	4	9	8	<b>41</b>





# Jean Monnet-2020

**Toplam bütçe: 15.5 milyon Avro**

**Alınan başvuru sayısı: 1.447**

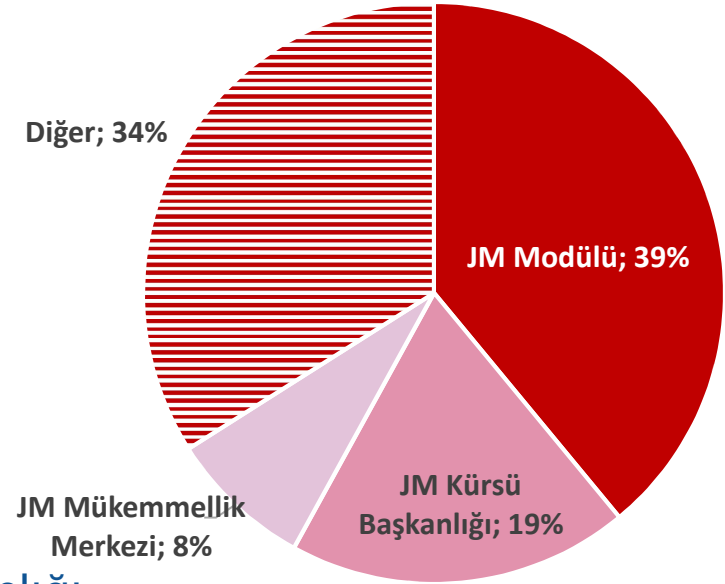
**Desteklenen proje sayısı: 362**

141 JM Modülü

70 JM Kürsü Başkanlığı

29 JM Mükemmellik Merkezi

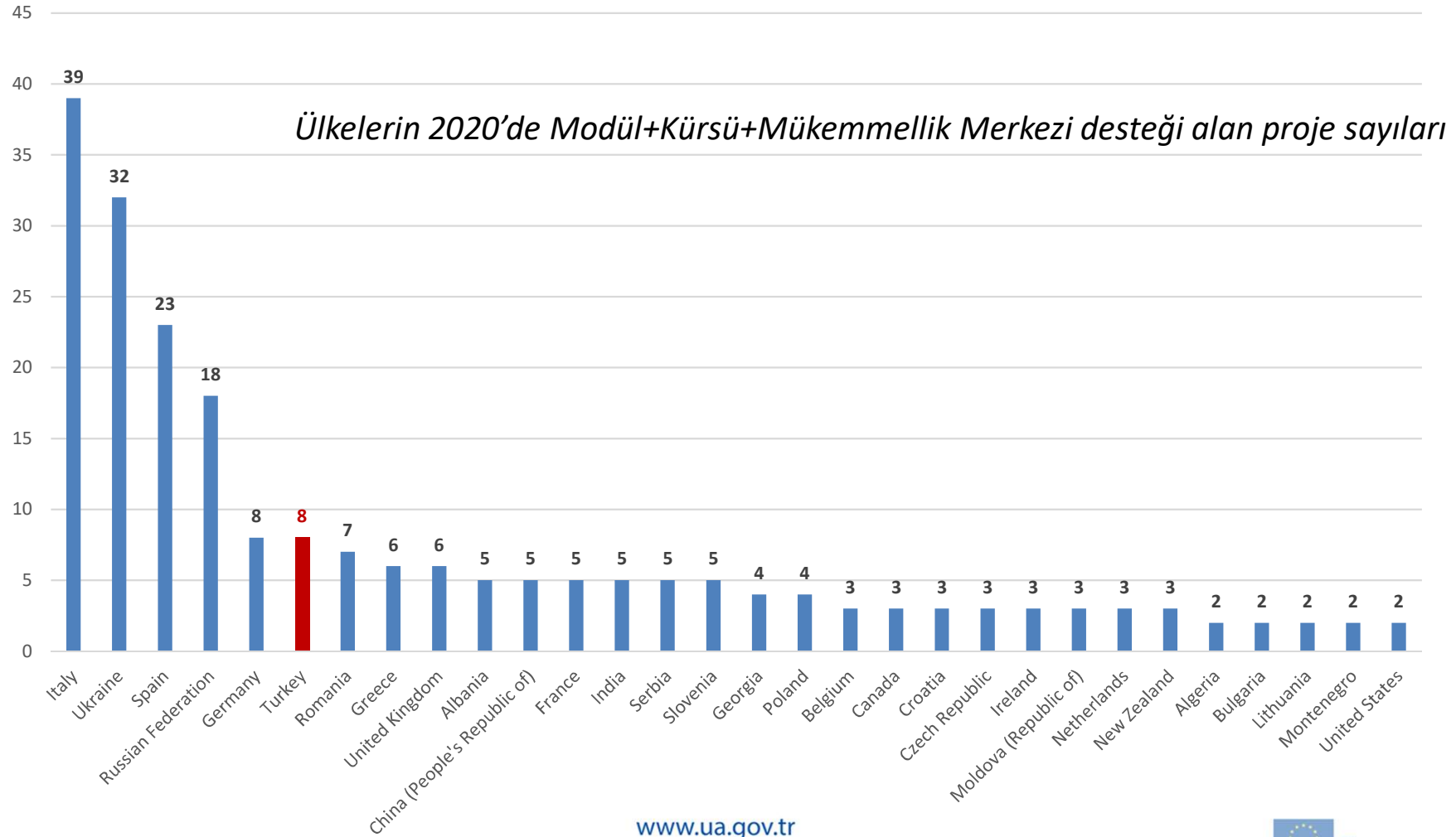
122 Diğer JM faaliyetleri (Ağlar, Kuruluşlara Destek vs.)



**Başarı oranı: % 25**



# Jean Monnet-2020-Ülke Karşılaştırması





# Jean Monnet-2021

**Toplam bütçe: 16 milyon Avro**

- 10 Milyon €: Modüller + Kursüler + Mükemmellik Merkezleri
- 4 Milyon €: Teacher Training
- 2 Milyon €: Networks for Schools and VET Providers





# Bilgi Kaynakları-1

## **Erasmus+ 2020 Program Rehberi:**

[http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide\\_en](http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide_en)

## **2020 ve önceki yıllar için Jean Monnet Faaliyetleri Bilgilendirme sayfası:**

[http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/jean-monnet\\_en](http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/jean-monnet_en)

## **2020 ve önceki yıllara ait Jean Monnet Belgeleri:**

[http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding\\_en](http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en)

## **2020 ve önceki yıllara ait Jean Monnet seçim sonuçları:**

[http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/selection-results\\_en](http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/selection-results_en)

## **E-tutorial: 'How to prepare a competitive proposal':**

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/introduction-international-dimension-erasmus-plus\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/introduction-international-dimension-erasmus-plus_en)



# Bilgi Kaynakları-2

**Jean Monnet Directory (JM Faaliyetleri arama motoru):**

<https://eacea.ec.europa.eu/JeanMonnetDirectory/#/search-screen/>

**Guide for Experts (Değerlendirme Kriterleri):**

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/library/2015-guide-for-experts-quality-assessment-for-erasmus-plus-actions\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/library/2015-guide-for-experts-quality-assessment-for-erasmus-plus-actions_en)

**Erasmus+ Proje Sonuçlarının Yaygınlaştırılması Platformu:**

<http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects/>



# İletişim

Yürütme Ajansı  
Jean Monnet Faaliyetleri  
[eacea-ajm@ec.europa.eu](mailto:eacea-ajm@ec.europa.eu)

Türkiye Ulusal Ajansı  
İletişim Koordinatörlüğü  
[merkezi@ua.gov.tr](mailto:merkezi@ua.gov.tr)

Türkiye Ulusal Ajansı  
Yükseköğretim Koordinatörlüğü  
[yuksekogretim@ua.gov.tr](mailto:yuksekogretim@ua.gov.tr)



Lütfen Dikkat!

**Bu sunuda verilen bilgilerin büyük bölümü 2020 dönemi kaynaklarından derlenerek hazırlanmıştır. AB Komisyonu tarafından 2021 dönemine ait kaynaklar yayımlandığında, ilgili belgelerin incelenerek başvuru hazırlanması gerekmektedir.**



# Tecrübe paylaşımı

**Future of EU: Security, Economy and Transatlantic Relationship**

**JEAN MONNET MODULE**

**İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ**

***Doç. Dr. Özgün ERLER BAYIR***



# Avrupa Birliği EĞitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı)

## TEŐEKKÜRLER